

ESQUEMA DE INTERVENCIÓN

El esquema de intervención de Fundación Corona se enmarca en su autodefinición como una *learning organization* (organización de aprendizaje) abierta a aprender con y de otros, y a transformar su conocimiento de manera permanente, mejorando su oferta de valor y contribución al desarrollo, la equidad y la calidad de vida en Colombia. Actualmente desde sus agendas priorizadas: Educación para la participación ciudadana y Educación y empleo.

¿Cuál es nuestro marco de trabajo?

La Fundación Corona tiene como misión el desarrollo de **modelos innovadores**, que permiten la aproximación y el abordaje **integral** y/o **sistémico** de los problemas sociales que ha priorizado. Los modelos son **herramientas conceptuales** que a partir de un conjunto articulado de **hipótesis** plantean una forma de leer y entender, en un territorio, la interacción entre los actores y momentos de los sistemas, las principales barreras que en ellos se manifiestan y alternativas de posibles soluciones.

Los modelos como herramienta se utilizan tanto para la realización de diagnósticos territoriales que permiten reconocer el contexto y los esfuerzos existentes, como los vacíos o necesidades de nuevos actores, articulación entre ellos, estrategias, tácticas o servicios, entre otros; fomentando la innovación al generar información para retroalimentar iniciativas, políticas existentes o diseñar nuevas; siempre con el propósito de fortalecer la capacidad local para alcanzar el mayor impacto posible.

Los modelos proponen **componentes técnicos** que se consideran indispensables para resolver las **barreras** que se manifiestan en los sistemas. Los componentes representan también las **hipótesis sobre cómo solucionar** las barreras y por lo tanto son los puntos clave que se miden, monitorean y se evalúan para afinar el conocimiento sobre las alternativas de solución más prometedoras.

Un conjunto de **niveles de acción** constituye los diferentes mecanismos para poner en marcha la oferta de los modelos: el primero, son acciones directas sobre las **personas** para fortalecer sus capacidades; el segundo es el fortalecimiento de capacidades a nivel **institucional y organizativo**, y el tercero es el desarrollo de ejercicios de **incidencia en política pública y esquemas de colaboración que** permita alcanzar los niveles requeridos de escala.

¿Cómo lo hacemos?

La Fundación participa en **iniciativas** propias y de terceros del nivel de acción 1 que son determinantes para la gestión del conocimiento puesto que a través de ellas se ponen a prueba las hipótesis de manera parcial o integral, a través de pilotos y sus resultados fomentan la consolidación de los modelos y permiten percibir el **impacto directo**. Una de las principales contribuciones de la Fundación para estas iniciativas es promover la **medición de los resultados bajo un lenguaje común**, que permita agregar los esfuerzos de diferentes actores. Sin embargo, es a través de los

niveles de acción 2 y 3, **fortalecimiento de capacidad institucional e incidencia en política pública**, que se desarrollan apuestas de más largo plazo, por medio de las cuales se logra generar mayor capacidad en los territorios, de modo que se amplíe el potencial de **impacto indirecto**.

¿Cómo fortalecemos las iniciativas en las que participamos?

Un grupo de **principios orientadores** busca que el esquema de intervención logre los mejores resultados posibles en las agendas priorizadas.

Estos se dividen en tres grupos:

- **Operacionales:** medición, monitoreo y evaluación; rendición de cuentas, comunicaciones y uso de tecnologías de información y comunicación.
- **Catalizadores estratégicos:** diseño desde los territorios y los usuarios; impacto colectivo; generación, análisis y uso de datos; e innovación financiera.
- **Misionales:** sostenibilidad, innovación y gestión del conocimiento.

¿Qué queremos lograr?

La consolidación de **alianzas y colaborativos** para el diseño, mejora, sostenibilidad, e implementación integral de los modelos, que es fundamental para el desarrollo de intervenciones bajo una perspectiva de mediano y largo plazo. Las **intervenciones** diseñadas en el marco de los modelos son **integrales, territoriales y dinámicas**, atadas a un contexto particular y al conocimiento de este, representado en los saberes de los actores que en ellos se desempeñan, encargados de definir y poner en marcha la **visión que tienen de sus territorios**.